PRES « Université de Toulouse »

Investissements d'avenir

Point d'avancement

Bilan des projets labellisés

Recherche :

- Labex: 3 régionaux, 3 nationaux
- Equipex: 1 régional, 3 nationaux
- Biologie Santé: 4 nationales

Recherche Partenariale:

- Biotechnologies: 2 (Synthacs, TWB)
- Action nationale Espace: 4
- Instituts Carnot: 8
- SATT
- IRT

Bilan financier régional: 286M€ (3ème région après Ile de France et Rhône-Alpes)

Les projets labellisés

Equipex *(résultats annoncés le 17 janvier 2011)*

- Equip@meso
  - Objectif : acquérir des ordinateurs de grande puissance de calcul ayant vocation à être mis en réseau sur l'ensemble du territoire.
- Mimetis
  - Objectif : développer une nouvelle technique d'imagerie de la matière en utilisant une nouvelle technique de microscopie.
- Robotex
  - Objectif : création d'un réseau national composé de 15 laboratoires structurant la robotique autour de la robotique humanoïde, la robotique médicale, la robotique mobile, la micro et nanorobotique et la robotique de production.
- Xyloforest
  - Objectif : constituer une plateforme de recherche multidisciplinaire s'intéressant à la question des ressources forestières dans tous ses aspects, notamment génomique des arbres, écologie des plantations forestières, chimie du bois…

Les projets labellisés

Biotechnologies et bioressources *(résultats annoncés le 23 février 2011)*

- Synthacs
  - Objectif : développer des molécules chimiques à partir de la biomasse, en remplacement des produits pétroliers.

⇩ Projet développé sur la plate-forme TWB

Démonstrateurs préindustriel en biotechnologie *(résultats annoncés le 4 mars 2011)*

- TWB
  - Objectif : proposer une plate-forme tout-en-un (de la technologie à l'évaluation éthique) aux entreprises développant des procédés biotechnologiques pour diverses applications (bio-matériaux, biocarburants, cosmétique, environnement).

Les projets labellisés

Infrastructures nationales en biologie et santé *(résultats annoncés le 4 mars 2011)*

- Biobanques
  - Objectif : intégrer à l'échelon national les capacités de recueil et de stockage des échantillons biologiques d'origine humaine et les collections microbiennes.
- F-CRIN
  - Objectif : renforcer la compétitivité de la France dans la conception et la réalisation de grands essais cliniques.
- France-Génomique
  - Objectif : intégrer à l'échelon national les capacités d'analyse du génome et de traitement bioinformatique des données à haut débit ainsi générées.
- ProFI
  - Objectif : découvrir de nouveaux biomarqueurs de pathologies en effectuant une analyse dynamique des protéomes (ensemble de protéines).

Les projets labellisés

Action nationale Espace *(résultats annoncés le 14 décembre 2010 et le 23 mars 2011)*

- Lanceur de nouvelle génération
  - Objectif : engager les projets d'études et de démonstrateurs qui devront lever les interrogations sur des points durs technologiques et évaluer différentes options techniques du futur lanceur européen.
- Myriade Évolutions
  - Objectif : développer la nouvelle génération de plateforme Myriade Évolutions, pour des microsatellites (200kg) destinés notamment à l'étude de l'environnement et des sciences de l'univers.
- Satellites du Futur
  - Objectif : développer la nouvelle génération de plateformes pour les satellites géostationnaires de télécommunication de la gamme 3 à 6 tonnes.
- SWOT
  - Objectif : mesurer des hauteurs d'eau des océans, des grands fleuves, des lacs et des zones inondées.

Les projets labellisés

Laboratoires d'Excellence régionaux *(résultats annoncés le 25 mars 2011)*

- IAST : Institut d'études avancées à Toulouse
  - Objectif : développer une recherche interdisciplinaire intégrée en sciences sociales.
- NEXT : Nano, mesures extrêmes & théorie
  - Objectif : progresser dans la connaissance des propriétés de la matière.
- TULIP : Vers une théorie unifiée des interactions biotiques, rôle des perturbations environnementales
  - Objectif : développer une théorie unifiée des interactions entre espèces vivantes et de l'influence des modifications de l'environnement sur ces interactions.

Les projets labellisés

Laboratoires d'Excellence nationaux *(résultats annoncés le 25 mars 2011)*

- CEBA : Centre d'Étude de la Biodiversité Amazonienne
  - Objectif : identifier les facteurs historiques, génétiques et écologiques responsables de la richesse et de l'organisation de la biodiversité.
- SOLSTICE : Science, Technologie, Innovation pour la Conversion d'Énergie
  - Objectif : production d'électricité (thermodynamique et photovoltaïque sous concentration, de combustibles de synthèse et de chaleur industrielle pour le traitement des solides)
- STORE-EX : Laboratoire d'excellence sur le stockage électrochimique de l'énergie
  - Objectif : mettre en place un véritable réseau de recherche intégré sur les systèmes complexes tels que les batteries.

Recherche Technologique et Valorisation

Sociétés d'Accélération du Transfert de Technologies

- Société d'Accélération du Transfert de Technologies, SATT
  - Objectif : Accroître l'efficacité du dispositif français de valorisation de la recherche publique et améliorer significativement ses résultats, que ce soit sous forme de licences, de partenariats industriels, de création d'entreprises ou en facilitant la mobilité des chercheurs.

Instituts de Recherche Technologique

- Institut de Recherche Technologique Aéronautique - Espace - Systèmes Embarqués
  - Objectif : Renforcer les écosystèmes constitués par les pôles de compétitivité, permettre à la France d'atteindre l'excellence dans des secteurs clés d'avenir et se doter de filières économiques parmi les plus compétitives au niveau mondial, afin de créer de la valeur et de l'emploi.

Performance globale

	Effectifs ch + ens.ch.	Part nationale	A & A+	% A & A+	Excellence : part nationale	Projets hors Idex et IEED	(k€)/A & A+	Strictement régionaux (M€)	Part régionale des crédits	**Crédits (€)/effectifs A & A+**
Alsace	2840	2,9	1258	44	2,9	401	319	183	8	**145469**
Pays de la Loire	2940	3,0	958	33	2,2	225	235	120	5	**125261**
Midi-Pyrénées	**6520**	**6,6**	**3562**	**55**	**8,2**	**706**	198	**286**	**13**	**80292**
Nord-Pas de Calais	3340	3,4	1720	51	3,9	156	91	113	5	**65698**
Aquitaine	3381	3,4	2298	68	5,3	434	189	147	7	**63969**
Picardie	920	0,9	268	29	0,6	132	493	17	1	**63433**
Rhône-Alpes	11330	11,4	6297	56	14,4	856	136	355	16	**56376**
Ile de France	34500	34,8	15272	44	35,0	1667	109	831	37	**54413**
PACA	7960	8,0	2760	35	6,3	712	258	101	4	**36594**
Bretagne	3980	4,0	1518	38	3,5	118	78	24	1	**15810**
Centre	5360	5,4	698	13	1,6	99	142	11	0	**15759**
Languedoc-Roussillon	5460	5,5	2620	48	6,0	426	163	38	2	**14504**
Lorraine	2650	2,7	1051	40	2,4	125	119	9	0	**8563**
Limousin/Poitou-Charentes	1820	1,8	880	48	2,0	70	80	7,5	0	**8523**
Bourgogne-Franche Comté	1883	1,9	856	45	2,0	150	175	7	0	**8178**
H & B Normandie	2159	2,2	862	40	2,0	42	49	0	0	**0**
Auvergne	1414	1,4	588	42	1,3	81	138	0	0	**0**
Champagne-Ardenne	670	0,7	135	20	0,3	78	578	0	0	**0**
TOTAL ou moyennes	**99127**		**43601**	**44**		**6478**	**149**	**2249,5**		**51593**

Projets déposés

Labex

Pôle SdM : 1
- MOLECULE

Pôle MST2I : 4
- CERTIF
- CIMI
- ORCHESTR@
- PHELLOWS

Pôle UPEE : 1
- SEAS

Pôle SdV : 6
- BIOTED
- IBSyT
- LASTENDO
- SySABiot
- T-CID
- TOUCAN

Pôle Économie / Sciences Sociales : 1
- IAM TSE

Pôle PACS : 4
- CULT
- PAST
- RHEMA
- SMS/SSW

Equipex

Régionaux: 9
- ALOHA
- ANINFIMIP
- ARCHEODRONES
- BIM
- RESIF-CORE
- TPP
- TENGO-PIC
- TIP
- UBIVERTEX

Nationaux : 7

Toulouse-Idex : Préparation du dossier de sélection

Nouvelles directions/remarques du jury:

- Une gouvernance unique de site incluant l'Idex : Grand Établissement
- Abandon du projet d'ENS et mise en valeur des formations d'excellence
- Intégration Universités et Écoles d'ingénieur
- Relations au monde socio-économique
- Relations internationales
- Vision à 10 ans et étapes intermédiaires

Toulouse-Idex : Préparation du dossier de sélection

Constitution de quatre groupes de travail:

- GT1 : Gouvernance : Pilotage Jean Tirole
- GT2 : Collèges dont Ingénierie & Rapprochement Universités-Ecoles : Pilotage Xavier Marie
- Relations Partenariales : Pilotage Christian Desmoulins
- Relations Internationales : Pilotage Laurent Grosclaude

Composition du gt gouvernance

Gilbert Casamatta (Marie-France Barthet) PRES

Christian Gollier UT1

Jean-Gabriel Sorbara UT1

Jean Tirole UT1

Jean-François Bonnefon UT2

Etienne Danchin (Dominique Roby) UT3

Jean-Marc Schlenker UT3

Clément Sire UT3

Michel Petitprez INP

Pierre Monsan (Jean-Marie François) INSA

I. LE CONTEXTE

Université de Toulouse

Demande forte du jury et du CGI pour :

- Centralisation très étendue
  - Diplomation (au minimum D)
  - Recrutement
  - Services d'appui

} ce afin d'avoir des effets d'entraînement importants

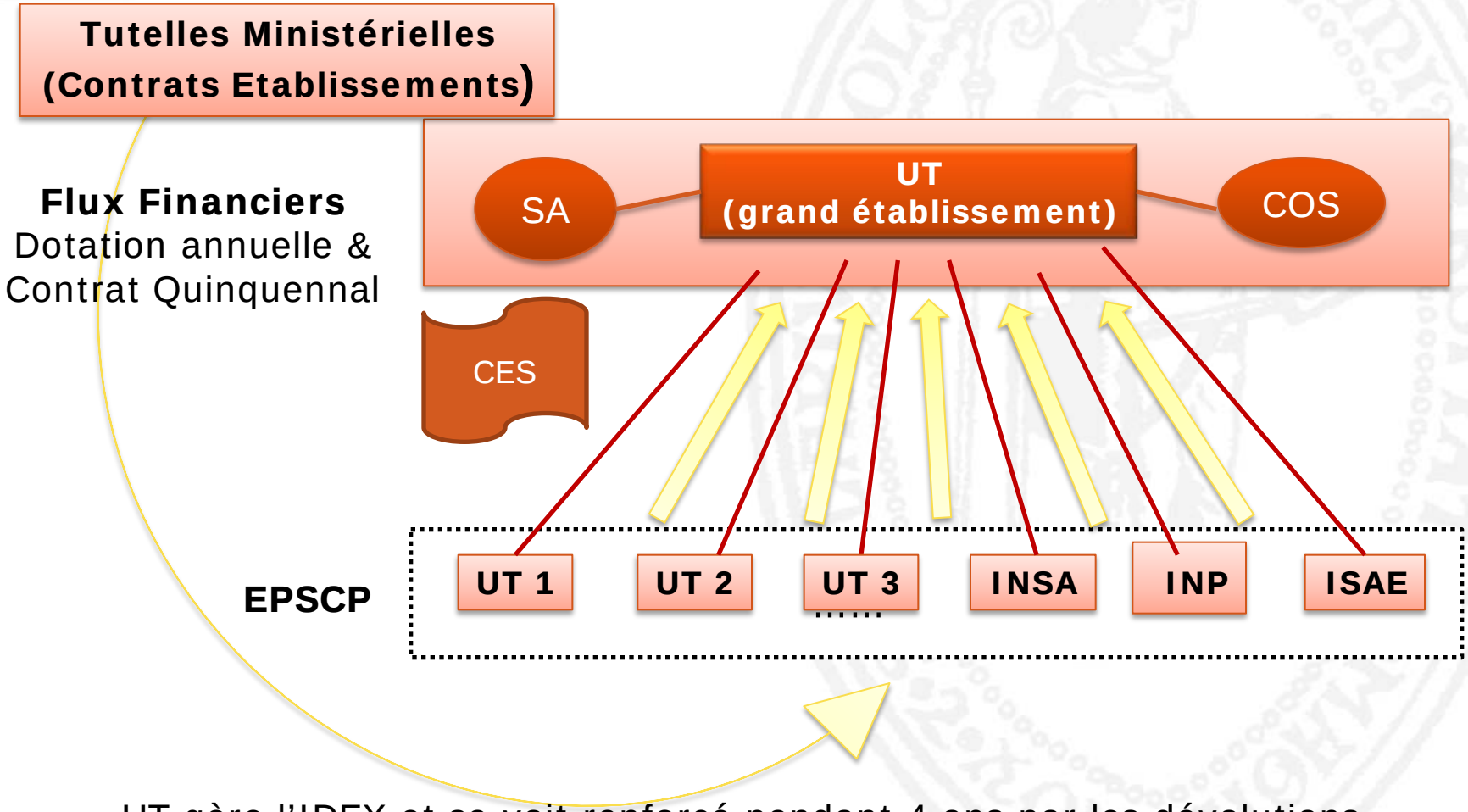
→ UT doit disposer de pouvoirs de décision efficaces et de moyens importants (y compris budget et postes hors IDEX).

- Labélisation des équipes et des formations d'excellence au sein de UT.

- Pratiques vertueuses
  - Gouvernance
  - Rapprochement(s)

- Engagement sur la dévolution et les pouvoirs
  - nécessite un projet clair pour éviter les malentendus futurs

Phase 1 UT (2012) = IDEX, Dévolution & Pacte entre Etablissements



UT gère l'IDEX et se voit renforcé pendant 4 ans par les dévolutions selon le tableau de dévolution prévu

SA = Sénat Académique ; COS = Conseil d'Orientation de Site ; CES = Conseil d'Evaluation Scientifique

	UT décide et gère	TOTAL	Dt MS	dt FONC	dt INV	UT gère des services d'appui	TOTAL	dt MS	dt FONC	Dt INV	Les établissements décident et gèrent	TOTAL	dt MS	dt FONC	dt INV
Labellisation UT*															
Avec financement	· Des meilleurs projets														
	· Des meilleurs projetsd'innovation pédagogique														
Programme doctoral	· Charte doctorale					· Doctoriales					· Finance les contrats doctoraux				
	· Gère le collège doctoral					· Actions Pluridisciplianires					· Sélectionne les candidats aux CD				
	· Délivre le Doctorat UT					.					· Définit les besoins de formation				
	· Sélectionne les bénéficiaires des CD					.									
	· Sélectionne et gère les bénéficiaires des aides à la mobilités dt crédits Post-doc														

	UT décide et gère	TOTAL	dt MS	dt FONC	dt INV	UT gère des services d'appui	TOTAL	dt MS	Dt FONC	dt INV	Les établissements décident et gèrent	TOTAL	dt MS	dt FONC	dt INV
Programmes de Master	· Labellise les meilleurs projets d'innovation pédagogique à partir d'un référentiel défini par l'UT					· Agit pour attirer les meilleurs étudiants					· Définie et gère les programmes pédagogiques relevant de son domaine de compétence.				
	· Construit les Masters de Site (multi-établissements)					· SUIOIP Communique sur l'offre de formation de site					· Fait un repérage des étudiants pouvant suivre un doctorat				
	· Assure la lisibilité de l'offre de formation(portail de site)					- PEC					· SUIOIP				
Offre de formation double compétence	· Programmes Majeure/Mineure (règle de compensation entre établissements)										· Doubles diplômes nationaux (ex licence Eco droit)				
International	· Partenariats de site					· Accueil des étudiants et Professeurs invités					· Doubles diplômes internationaux				
	· stratégie de mobilité entrante et sortante					· Hébergement					· Contrats de partenariats				
	· Communication					· Centre de Ressources en Langue de site					gestion de mobilité sortante et entrante				
	accueil des doctorants étrangers					· FLE pour les entrants									
						· LVE pour les sortants									

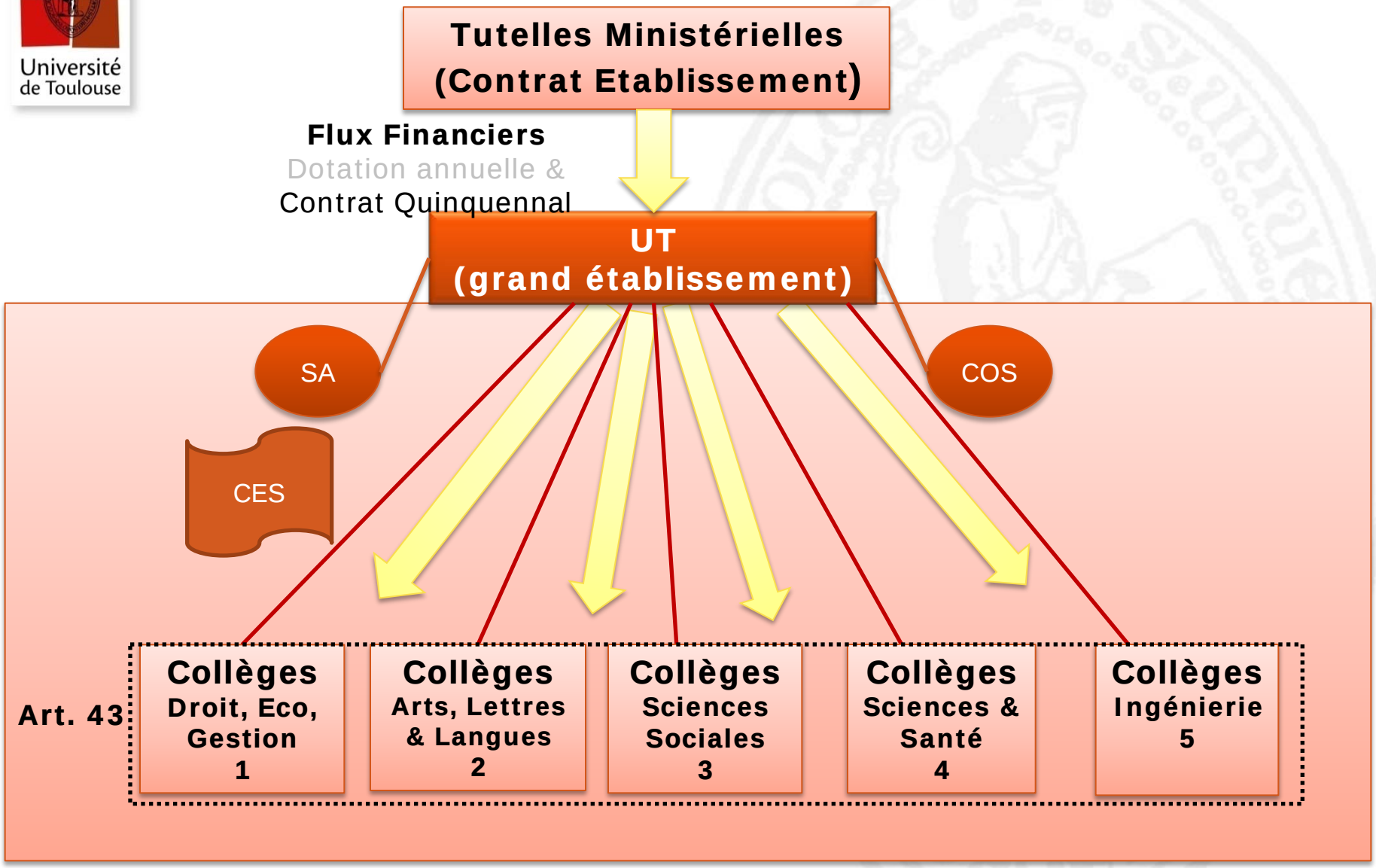
	UT décide et gère	TOTAL	dt MS	dt FONC	dt INV	UT gère des services d'appui	TOTAL	dt MS	Dt FONC	dt INV	Les établissements décident et gèrent	TOTAL	dt MS	dt FONC	dt INV
Documentation	· SICD (convention de coopération documentaire)										· SCD (politique documentaire et gestion des bibliothèques d'établissement)				
Fundraising	· Donations UT: fondation partenariale de site ?					· Service commun d'aide à la recherche de partenaires					· Donations fléchées				
Inscriptions	· Inscription en ligne : portail					· Service des transferts entre établissements - Portail Post-Bac					· Inscription physique				
Information des étudiants	· Portail internet de site					· SUIOIP					· SUIOIP				
Insertion Professionnelle						· BAIP de site					· BAIP établissement				
Vie étudiante	· Charte vie Etudiante					· Vie culturelle · Vie associative · Activités Sportives					· Vie associative · Vie culturelle				
Qualité et Evaluation	· Charte Qualité et Evaluation					· Service commun démarche qualité					· Démarche qualité établissement				
Université numérique	· Schéma directeur numérique					· Informatique de gestion · UNR: CIUT · Pédagogie pour les TICE réseaux					· FOAD				

	UT décide et gère	TOTAL	dt MS	dt FONC	dt INV	UT gère des services d'appui	TOTAL	dt MS	Dt FONC	Dt INV	Les établissements décident et gèrent	TOTAL	dt MS	dt FONC	dt INV
Communication	· Communication de site					· Communication inter-établissements					· Communication établissements				
GRH BIATOS						Ouverture des postes au mouvement interne de site					· DRH				
Achats						· Service commun des achats					· Achats propres				
OVE	· OVE de site														
Sport	· Service des Sports de Site										· Service des Sports de proximité				
Santé	Service de la Santé de Site														
Presses de l'Université	· PUM (Presses Université du Midi)														
TOTAUX															
Moyens	· Contrat Quinquennal de l'UT										· Contrat Quinquennal des Etablissements				
	Collectivités territoriales/locales														

Université de Toulouse-GE

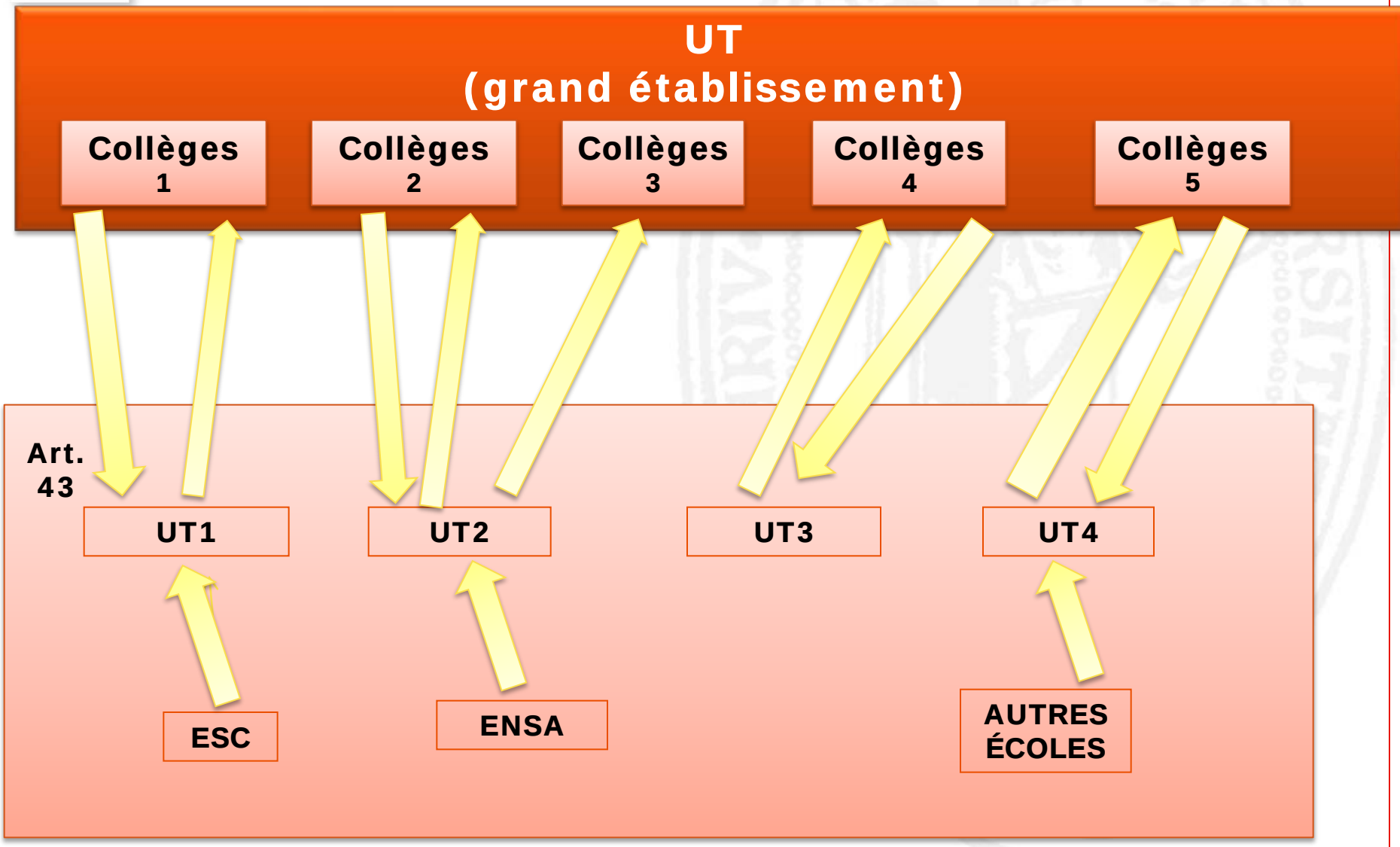
- Définit et Gère la Charte (Pacte) de l'Université
- Définit et contrôle les pratiques de recrutement communes pour les Enseignants Chercheurs
  - Vivier de Site/Comités de Site
  - Limite l'Endorecrutement
  - PES
- Délivre le Doctorat
  - Gère le collège doctoral de site
  - Choisit les titulaires de contrats doctoraux
- Gère les diplômes de site et les actions transversales
- Labellise les équipes de recherche
- Labellise les formations

Phase 2 (2016) UT = Fédération de Collèges



- UT gère l'IDEX et un ensemble de missions précédemment déléguées
- UT répartit le budget annuel entre les Collèges
- Les collèges reprennent la nomenclature du ministère

Transition


UT
(grand établissement)
Collèges 1
Collèges 2
Collèges 3
Collèges 4
Collèges 5
Art. 43
UT1
UT2
UT3
UT4
ESC
ENSA
AUTRES ÉCOLES

Phase 3 (2022) UT = Fusion

- Abandon volontaire de la personnalité juridique des collèges et transformation de leur CA en Conseil de collège.

- Désignation des doyens de collège par UT.

Ressources d’ UT

- Budget IDEX

- PRECIPUT : 4% des contrats de recherche, dédiés au périmètre d’excellence

- Phase 1 : moyens et postes fournis par les établissements/collèges

- Phases 2/3 : progressivement le budget vient du MESR
2 : contrat quinquennal
3 : totalité dotations MESR

Un processus de fusion en 3 phases

Université de Toulouse

2012 — 2016 — 2022

Signatures du Pacte

Phase 1: UT = Pacte entre établissements

Phase 2 : UT = Fédération de collèges homogènes soumis au pacte

Phase 3 : fusion

Création du CA, SA, COS, CES

Processus de création de collèges (Art 43) homogènes, regroupement de doublons

Abandon progressif de personnalité morale des collèges (Art 43 -> Art 33)

UT seule entité pour le plan quinquennal

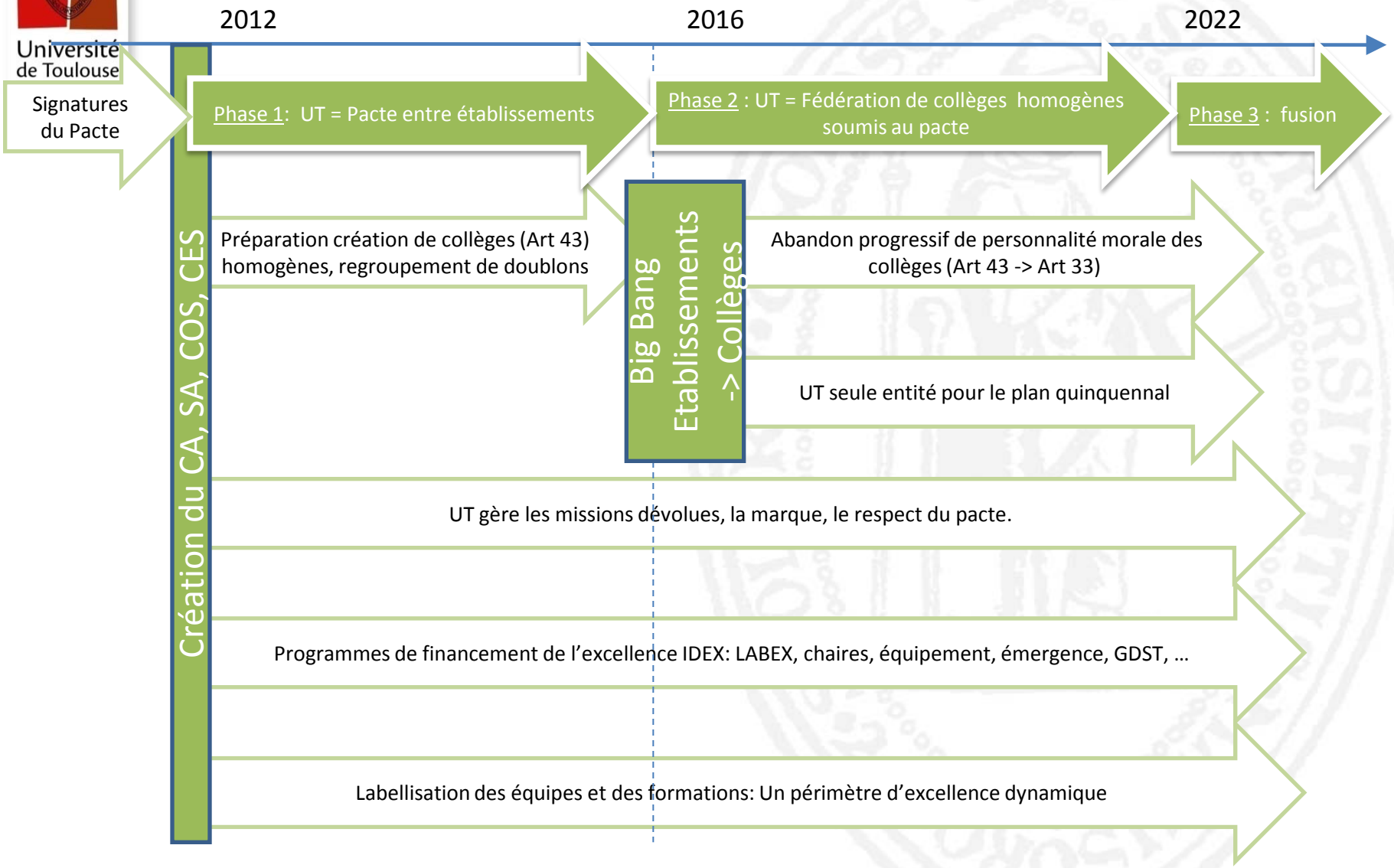
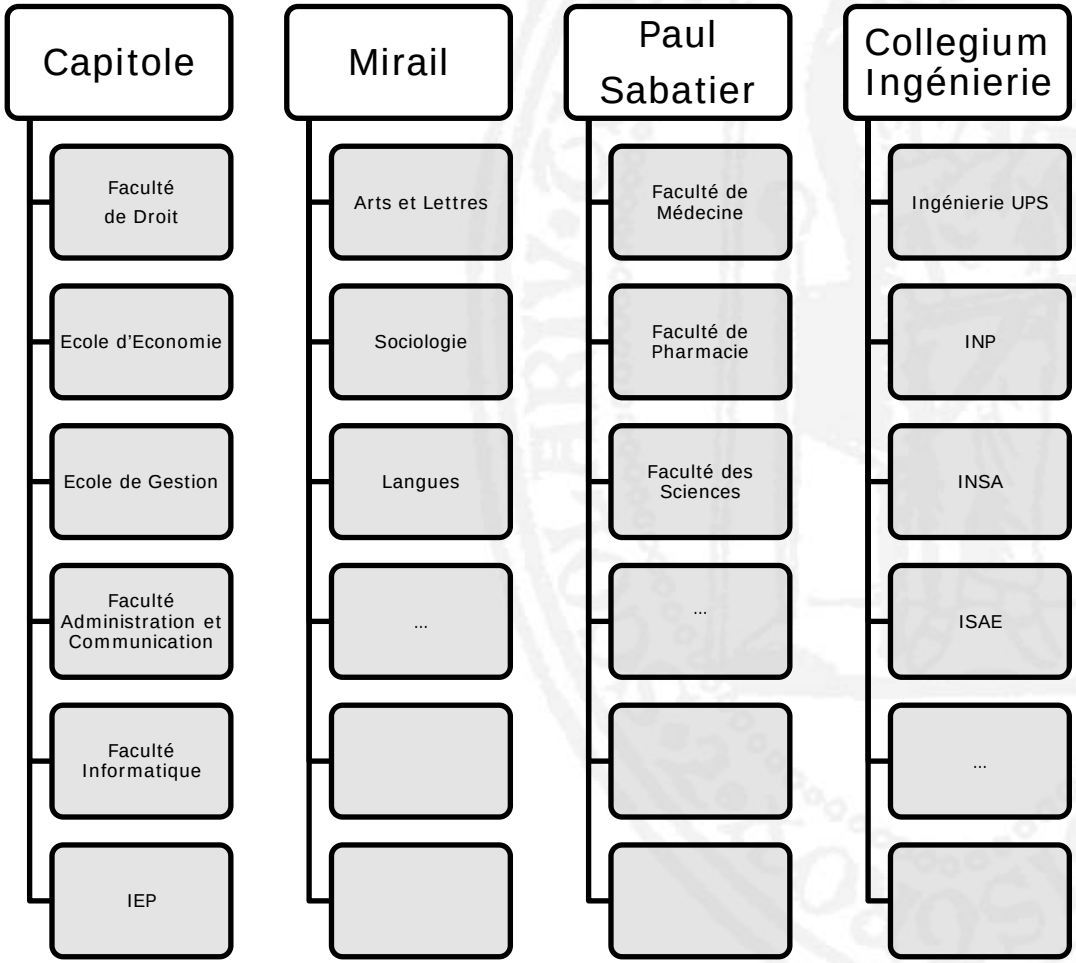
UT gère les missions dévolues, la marque, le respect du pacte.

Programmes de financement de l'excellence IDEX: LABEX, chaires, équipement, émergence, GDST, …

Labellisation des équipes et des formations: Un périmètre d'excellence dynamique

BACK-UP

Un processus de fusion en 3 phases



Gestion par Unités de Lieu et Campus Ingénierie de UT
(ensembles de 20 à 30 000 étudiants)